

Eind september trad Feike Sijbesma, alumnus Biologie, af als lid van de raad van toezicht van de Universiteit Utrecht. Niet omdat hij dat wilde, maar omdat hij na acht jaar daartoe wettelijk verplicht is. Hij zal zich altijd blijven inzetten voor de Universiteit Utrecht, want hij heeft een hechte band met 'zijn' universiteit. "Ik zou willen dat alle alumni zich zo verbonden voelen en iets terug willen doen in welke vorm dan ook."

Tekst: Margot Bouwens Beeld: Michel Mees

**CEO EN CHAIRMAN  
MANAGING BOARD DSM  
FEIKE SIJBESMA:**

# 'Utrecht is echt mijn alma mater'

Uit interesse voor het ontstaan van het leven startte Feike Sijbesma in 1977 met zijn studie Medische (en Moleculaire) Biologie. Hij koos voor Utrecht, onder andere omdat in deze stad het hele studentengebieden vrij dominant aanwezig is. Dat leek hem ook belangrijk. Hij studeerde met veel plezier, was gefascineerd door de processen die zich in biologische cellen afspelen, maar had geen idee wat je met biologie kon doen. Nooit over nagedacht. Tot hij in zijn vijfde jaar erachter kwam dat de keuze bestond uit onderzoek of onderwijs. "Dat was wel een kleine schok", bekent hij nu. "Onderwijs is leuk. Het is leuk om kennis over te brengen, maar ik zag er voor mij geen carrière in weggelegd. Dat gold ook voor onderzoek." Sijbesma studeerde af bij prof. dr. Harry Voorma, hoogleraar Moleculaire Biologie en oud-rector magnificus. Zijn onderzoek naar hyperthermie, over warmtebehandeling van kankercellen, verliep voorspoedig. Resultaten bleven niet uit en Sijbesma mocht een publicatie schrijven. Vervolgens besprak hij met professor Voorma de mogelijkheden voor een baan als promovendus. "Echter, de hele dag in zo'n witte jas en weinig mensen zien. Ik ben een extrovert type, ik heb mensen om me heen nodig. Ik ben dus niet die kant opgegaan."

Sijbesma besloot zich gericht te oriënteren op zijn loopbaan. Biotechnologie was in opkomst, dus er waren volop kansen. "Bedrijven wilden me graag als onderzoeker, maar dat wilde ik niet. Ik wilde de marketing in en bedrijven laten groeien. Vandaar dat ik naar Rotterdam vertrok om Bedrijfskunde te studeren. Omdat ik mijn kandidaats kon inbrengen, haalde ik in tweeënhalve jaar mijn doctoraal Bedrijfskunde. Met mijn biotechnologische achtergrond in

sie die zich bezighield met dierproeven. Sijbesma: "De universiteit vormt je in die cruciale periode tussen je 17e en 24e jaar. Door deze nevenactiviteiten leerde ik in het klein iets over besturen en over sociale processen tussen mensen. Ik werd in staat gesteld een kijk op de wereld te ontwikkelen. De universiteit helpt je om te worden wie je nu bent. Dat zijn geen kleine woorden, dat betekent wel wat. De band die ik daardoor met de Universiteit Utrecht voel is heel

## *'De universiteit helpt je te worden wie je bent'*

combinatie met bedrijfskunde had ik een interessante opleiding voor managementfuncties in de biotechnologische industrie. Zo kwam ik terecht bij Gist-Brocades, dat later overging in DSM."

### **Speciaal verzoek**

Tijdens zijn Utrechtse studententijd was Sijbesma zowel binnen de faculteit als daarbuiten actief. Hij vervulde diverse bestuursfuncties bij Unitas en was voorzitter van de studentenpolitieke partij De Brug. Binnen de faculteit vervulde hij onder andere het lidmaatschap van de universiteitscommissie

sterk. Utrecht is echt mijn alma mater." Van Feike Sijbesma zul je dan ook niet snel een lelijk woord horen over de Universiteit Utrecht. En als het college een speciaal verzoek bij hem neerlegt, zet hij zich daarvoor in. "Ik zou willen dat alle alumni zo'n nauwe band hebben met de universiteit. Dat ze ook dankbaar zijn voor hun academische vorming en iets terug willen doen in de vorm van een inspanning leveren, verhalen vertellen, samenwerken of doneren. Het is belangrijk dat we een instituut met zo'n lange historie en zo'n groot maatschappelijk belang als de Universiteit Utrecht in stand

houden. Daar zijn we met z'n allen verantwoordelijk voor."

### **Maatschappelijke debatten**

Sijbesma heeft dan ook moeite met de bezuinigingen op universiteiten. "Je ziet mondiale verschuivingen. Landen als China zijn in opkomst. Nederland positioneert zich als kenniseconomie. Als je het economisch moeilijk krijgt, moet je bezuinigen. Ook bij DSM bezuinigen we, maar niet op R&D en innovatie en dus de toekomst. Voor een land geldt in feite hetzelfde. Bezuinigen op onderwijs en onderzoek, de primaire functies van een universiteit, is niet verstandig. Dat is de motor van de toekomst. En daar wil ik een derde, voor mij zeer belangrijke, primaire functie aan toevoegen: de maatschappij. De universiteit speelt namelijk een

belangrijke rol in de grote maatschappelijke debatten over bijvoorbeeld klimaatproblemen en gentechnologie, maar ook over voedselschaarste en bijvoorbeeld ons financiële systeem. Iedereen kan een mening hebben, maar de universiteit voorziet ons ook van de feiten. Het is handig als daar een correlatie tussen is..."

Bijdragen aan het werk van de Universiteit Utrecht ziet Sijbesma ook als het zorgen

voor de volgende generatie. Het ontwikkelen van de mensheid door kennis te ontwikkelen waardoor we ook economisch kunnen groeien. Sijbesma: "Hier is een rol weggelegd voor de overheid, maar ook voor alle alumni van de Universiteit Utrecht!"

*Bent u benieuwd hoe Feike Sijbesma zijn periode in de RvT heeft ervaren? Lees verder in het digitale U-blad, [www.dub.nl](http://www.dub.nl).*

## **Sijbesma is Leader of Change**

**Afgelopen oktober ontving Feike Sijbesma de prestigieuze Leaders of Change Award tijdens de Global Conference of Social Change bij de Verenigde Naties in New York, voor zijn visionaire en inspirerende leiderschap. Sijbesma laat zien hoe leiderschap, creativiteit en innovatie kunnen bijdragen aan initiatieven die sociale problemen oplossen, aldus de Foundation of Social Change.**

## U paspoort

### **FEIKE SIJBESMA**

Geboren: 25 augustus 1959

Woonachtig in: Eindhoven

Burgerlijke staat: gehuwd

Studies: Medische biologie in Utrecht (1984) • Bedrijfskunde in Rotterdam (1987)

Loopbaanstappen:

1987 – 1998 Gist-Brocades, verschillende functies waarvan de laatste als directeur Food Specialties •

1998 – heden DSM, verschillende functies, sinds 2007 CEO

Favoriete plek in Utrecht:

"De Loeff Berchmakerstraat. In mijn studententijd heb ik hier met veel plezier gewoond: met vijf jongens tegenover drie kroegen"

Beste herinnering aan

Utrecht: "De sfeer en dynamiek tijdens de jaarlijkse introductie- en ontgroeningstijd. Dat heeft iets"