

TRUDE MAAS - DE BROUWER:

# 'Zeker in Utrecht is de kennis aanwezig'

Ze zat in de Eerste Kamer voor de PvdA en was directeur bij grote organisaties als CITO en BSO/Origin. Momenteel werkt ze als commissaris bij bedrijven als ABN AMRO, Philips Nederland en Schiphol Group. En ze is voorzitter van de Utrecht Development Board: alumna Trude Albertine Maas - de Brouwer.

Tekst: Margot Bouwens Beeld: Duncan de Fey

**N**a het gymnasium, waar ze vooral exacte vakken in haar pakket had, koos Trude Maas - de Brouwer voor de studie Frans. Niet direct een voor de hand liggende keuze voor een bèta. "Eigenlijk was het toeval dat het Frans werd", vertelt Maas. "Op de middelbare school correspondeerden we met kinderen in Engeland. Ik schreef twee meisjes een brief, maar kreeg nooit antwoord. Omdat ze op school geen adressen in Engeland meer hadden, kreeg ik het adres van een Frans meisje dat gelukkig wel terug schreef. Mijn ouders vonden internationale contacten belangrijk, dus toen ik 15 was, bracht mijn vader me zelfs naar Frankrijk om haar te ontmoeten. Die vriendschap, die overigens nog steeds bestaat, was de aanleiding om Frans te gaan studeren."

Na haar kandidaats Frans (vergelijkbaar met het bachelordiploma) stapte ze over op algemene taalwetenschappen waar ze zich bezighield met theoretische modellen over hoe taal werkt. "Het was de tijd van Noam Chomsky, een van de invloedrijkste taalwetenschappers. In zijn visie is taalkunde een natuurwetenschap. Hoewel ik niet vies ben van de alfakant, sprak de formele logica van de algemene taalwetenschappen, die harde kant van de taalkunde, mij toch meer aan."

## Het voorrecht van makkelijk studeren

Wat Maas betreft had er tijdens haar studie meer druk op haar uitgeoefend mogen worden. Ze studeerde netjes binnen de tijd af en om, naar eigen zeggen, de verveling tegen te gaan, had ze vijf halve dagen per week student-assistentenschappen. "Ik werd niet bepaald afgebeuld. Het voorrecht van makkelijk studeren, was wel dat ik die assistentschappen erbij kon doen. Meer dan vijf halve dagen mocht niet. Van die assistentschappen heb ik veel geleerd en het is beter dan vakken vullen. Daar leer je ook van: op tijd komen, werken onder een baas, et cetera. Maar een assistentschap

beoordelingen te objectiveren. Door mijn student-assistentenschap wist ik al vroeg van dergelijke ontwikkelingen. Bovendien had ik het bijvak leerpsychologie gevolgd. Die combinatie maakte waarschijnlijk dat ik bij CITO op gesprek mocht komen en daar mijn eerste baan kreeg."

## Betere aansluiting na studie

Altijd op zoek naar kennis had Maas ook tijdens haar werkzame leven graag nog cursussen bij de universiteit willen volgen. "Toen ik overstapte naar het bedrijfsleven had ik wel een cursus bedrijfskunde willen doen. Überhaupt had ik zo nu en dan wel willen bijtanken. Op de universiteit

*'Door gebruik te maken van technologie kun je studenten op elk onderdeel de beste docent bieden'*

levert ook inhoudelijk iets op. Zo heb ik een assistentschap bij het Pedagogisch Didactisch Instituut van de lerarenopleiding gedaan. Daar praatte ik onder andere mee over het monitoren van studenten. Dat heeft zeker impact gehad op mijn verdere loopbaan. Binnen het CITO was namelijk een beweging gaande om

word je opgeleid binnen een bepaald domein. Sommigen blijven binnen dit domein werkzaam, maar voor de meesten is het een cursus doorzetten, logisch denken en algemene ontwikkeling. Ze ronden met veel plezier hun studie af en gaan daarna in hun tweede of derde baan iets heel anders doen. Bij het ontwikkelen van een →



## TRUDE ALBERTINE MAAS-DE BROUWER

Geboren 28 november 1946 Woonplaats Westbroek Burgerlijke staat getrouwd met alumnus Natuurkunde Jan Maas Studie Doctoraal Algemene Taalwetenschappen in Utrecht (1965 - 1971) en diverse postdoctorale cursussen **Loopbaanstappen** 1971 - 1988 management- en directiefunctie CITO • 1988 - 1998 management- en directiefunctie BSO/Origin • 1998 - 1999 en 2002 - 2007 lid van de Eerste Kamer • 1999 - 2006 president van de door haar opgerichte Hay Group Vision Society • sinds 2000 lid RvC ABN AMRO • sinds 2008 voorzitter RvC Philips Nederland • sinds 2009 vice voorzitter RvC Schiphol Group en vele andere commissariaten **Beste herinnering aan Utrecht** "Ik leerde daar op een feestje mijn man kennen"

curriculum moeten universiteiten en hogescholen daar eigenlijk meer rekening mee houden. Ook in het alumni beleid van de universiteit zou daar meer aandacht voor kunnen zijn. Als je kijkt naar ons type maatschappij zie je trends als het nieuwe werken, langer werken en levenlang leren. Als alumna zou ik het leuk vinden om op mijn universiteit seminars te volgen die aansluiten bij de ontwikkelingen in mijn loopbaan."

Doorgaand op het onderwerp levenlang leren zegt ze: "Gekeken zou moeten worden naar de duur van de initiële opleiding. Bachelors zouden na hun studie moeten kunnen gaan

aantonen. Een noodzaak in het kader van de bezuinigingen en politici als Wilders die echt het budget van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW) niet gaan verhogen als die relevantie niet aangetoond kan worden."

### Experimenteren met ict

Een andere ontwikkeling die Maas ziet en waar naar haar mening universiteiten en hogescholen nog een slag kunnen maken, is het gebruik van ict. "Universiteiten krijgen meer inschrijvingen en minder geld. Alleen al in dat kader zou meer nagedacht moeten worden over het inzetten van nieuwe

en wat bijvoorbeeld via een college op *You Tube* kan of via een cd."

Ze geeft een voorbeeld van hoe ze dat in de praktijk ziet. "Laatst zat ik in mijn auto naar een cd te luisteren waarop Robbert Dijkgraaf een uitleg geeft over het zwarte gat. Hij doet dat op zo'n goede manier dat ik bijna het gevoel had dat ik het begrijp. Door gebruik te maken van technologie kun je studenten dus eigenlijk op elk onderdeel de beste docent bieden." Dat de Universiteit Utrecht de ict-kennis in huis heeft, daarvan is ze overtuigd: "We moeten niet vergeten dat Utrecht de bakermat en het centrum is van SURF (in SURF werken universiteiten, hogescholen en onderzoeksinstituten samen aan grensverleggende ict-innovaties, red.). Zeker in Utrecht is de kennis voor dit soort ontwikkelingen dus aanwezig." Snel voegt ze er nog aan toe: "Misschien doen ze dit ook allemaal wel, maar vergeten ze het te vertellen. Dus voor mensen buiten de universiteit is het er dan ook niet."

**Benieuwd naar alumna Maas (en de universiteit) in de Utrecht Development Board? Lees het volledige interview op [www.uu.nl/illustrer](http://www.uu.nl/illustrer)**

## 'Voor de meesten is de studie een cursus doorzetten, logisch denken en algemene ontwikkeling'

werken en daarna makkelijker terug kunnen komen voor een master. Ze zijn dan intrinsiek gemotiveerd en door hun werkervaring weten ze veel gericht wat ze nog willen leren. Universiteiten kunnen zo gebruikmaken van de 'gestolde' kennis en ervaring van mensen en hun maatschappelijke relevantie

technologieën voor het geven van onderwijs. Welke mogelijkheden bieden bijvoorbeeld open source, videotraining en computer based trainingen? En kun je bij het examineren van studenten misschien gebruikmaken van serious gaming? Natuurlijk moet daarbij wel goed gekeken worden wanneer persoonlijk contact nodig is

## U paspoort



### Bent u al begunstiger?

Het Universiteitsfonds organiseert een uitgebreid programma voor alumni in binnen- en buitenland en verstrekt subsidies voor activiteiten voor en door studenten en alumni. Dit alles is mede mogelijk door de bijdragen van begunstigers: alumni, medewerkers en studenten. Draagt u uw universiteit een warm hart toe en wilt u profiteren van aantrekkelijke kortingen en bijzondere acties? Word dan ook begunstiger van het Universiteitsfonds.

**U bent al begunstiger vanaf 20 euro per jaar. Pas afgestudeerd? Dan ontvangt u bovendien als welkomstcadeau de U-fonds usb-stick.**

Ga voor meer informatie en aanmelden naar [www.uu.nl/alumni](http://www.uu.nl/alumni) > AlumniServices.

Utrechts Universiteitsfonds  
Alumnibureau

Utrechts Universiteitsfonds/  
Alumnibureau  
**Bezoekadres:** Bestuursgebouw,  
Heidelberglaan 8, Utrecht  
**Postadres:**  
Postbus 80125,  
3508 TC Utrecht  
T (030) 253 80 25  
F (030) 253 80 26  
E [alumni@uu.nl](mailto:alumni@uu.nl)  
Bankrekening 14475

## DOE MEER MET UW alumnipas

Als begunstiger van het Utrechts Universiteitsfonds/Alumnibureau steunt u niet alleen onze activiteiten, maar u ontvangt bovendien de U-fonds alumnipas met diverse kortingen en extra's. Op deze pagina vindt u een greep uit het aanbod.



Nu € 7,50

### Geologische stadswandeling

Interessante geologie in de stad? Geoloog en Utrechter Jack Lanting laat het u zien. Op zondag 18 april neemt hij u mee langs de oude gevels en door de straten van Utrecht. Als alumnipashouder betaalt u geen 10, maar 7,50 euro. Het aantal deelnemers is beperkt, dus schrijf u nu in via [www.georeizen.nl](http://www.georeizen.nl). Zie hier ook vele andere dag-excursies en reizen.



Gratis

### Lenen bij de Universiteitsbibliotheek

**Een verzameling boeken? Een paar gebouwen? Een (virtuele) studie-, werk- en ontmoetingsplek? De Universiteitsbibliotheek Utrecht is het allemaal. Ook voor alumni. Als alumnipashouder kunt u gratis gebruik maken van de collecties en nog veel meer voorzieningen in de bibliotheek. [www.uu.nl/NL/bibliotheek](http://www.uu.nl/NL/bibliotheek)**

Beeld: Ivar Pel

Probeer nu

### nrc.next plus

nrc.next is een krant die zich onderscheidt door de focus op de lezer die snel het nieuws wil kunnen scannen, maar die óók hoge eisen stelt aan de kwaliteit van de informatie. De krant verschijnt iedere werkdag. Bovendien ontvangt u op zaterdag NRC Handelsblad. Kijk voor meer informatie op: [www.uu.nl/alumni/alumnipas](http://www.uu.nl/alumni/alumnipas)

### Eerst nrc.next proberen?

Wilt u nrc.next plus voordelig proberen? 5 weken nrc.next plus voor slechts 5 euro. Interesse? [www.uu.nl/alumni/alumnipas](http://www.uu.nl/alumni/alumnipas). Dit aanbod geldt voor alle alumni.

**nrc.next**  
meer weten in minder tijd

## Hoofd van mijn dromen

In bestseller *Hoofd van mijn dromen* duikt hoogleraar Maarten van Buuren dieper dan ooit in de omgeving van zijn jeugd: de havenwijk 't Hoofd in Maas-sluisk. Illuster geeft 5 exemplaren weg. Doe mee en mail naar [alumni@uu.nl](mailto:alumni@uu.nl) ovv *Hoofd van mijn dromen*. Vermeld uw naam, adres en alumnipasnummer. Maarten van Buuren is hoogleraar **Frans taal en letterkunde** op de Universiteit Utrecht. Wat is hiervan terug te vinden in zijn boeken? Lees het mini-interview op [www.uu.nl/illustrer](http://www.uu.nl/illustrer). Uitgeverij Lemniscaat



Doe mee en win